สารจากอธิการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร
ประจำเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2569



ผศ.ดร.ปรียานุช พรหมภาสิต
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

สวัสดีค่ะ พบกับสารจากอธิการบดีฉบับประจำเดือน**กรกฎาคม** พ.ศ. 2569 เพื่อติดตามข่าวสารการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรกันค่ะ เข้าสู่ไตรมาสที่สี่ของปีงบประมาณ พ.ศ.2569 แล้ว หลายโครงการจะต้องเร่งดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาดำเนินโครงการช่วงนี้มีกิจกรรมที่หลากหลายมากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังมีการชี้แจงงบประมาณต่อคณะกรรมาธิการพิจารณางบประมาณ ทั้งสมาชิกผู้แทนราษฎรและวุฒิสภา โดยมีกำหนดเสนอต่อคณะอนุกรรมาธิการฯ ในเดือนสิงหาคม เราก็จะได้ทราบกันแล้วว่าในปีงบประมาณนี้สำหรับงบประมาณแผ่นดินที่เราจะได้รับจัดสรรมีจำนวนเท่าไหร่ ในส่วนของงบประมาณเงินรายได้ ในช่วงต้นเดือนคณะกรรมการอำนวยการได้พิจารณาประมาณการรายรับรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 และนำเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยด้วยแล้ว โดยในสารฉบับนี้ดิฉันจะได้แจ้งให้ทราบถึงทิศทางการบริหารงบประมาณเงินรายได้ของเราค่ะ

ข่าวดีประจำเดือนนี้ ดิฉันได้นำนักวิจัยและผู้ประกอบการ **คว้ารางวัลเหรียญทอง (Gold Medal) และรางวัล “NRCT Special Award”** จากงานประกวดนิทรรศการสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมระดับนานาชาติ “2026 Japan Design, Idea & Invention Expo” (JDIE 2026) ระหว่างวันที่ 3 - 4 กรกฎาคม 2569 ณ เมืองโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น โดยผลงานที่ได้รับรางวัลเกียรติยศในครั้งนี้คือ นวัตกรรม "Enzymatically Hydrolyzed Cocoa Bean Protein Product" ผลิตภัณฑ์โปรตีนจากเมล็ดโกโก้ที่ผ่านการย่อยด้วยเอนไซม์ ซึ่งคิดค้นและพัฒนา โดยคณะนักวิจัยจากโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย ดำเนินงานภายใต้ศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมอาหารและวัสดุสัมผัสอาหาร







ความสำเร็จครั้งนี้ได้รับการรับรองจากองค์กรระดับนานาชาติ โดยได้รับเกียรติจาก Manli Hsieh ประธานสมาคมทรัพย์สินทางปัญญาและสิ่งประดิษฐ์โลก (WIIPA) และ Prof. Dr. Mohd Mustafa Al Bakri Abdullah ประธานคณะกรรมการตัดสินระดับนานาชาติ ร่วมลงนามในใบประกาศนียบัตร ซึ่งถือเป็นเครื่องยืนยันถึงคุณภาพและศักยภาพของงานวิจัยไทยที่สามารถนำไปต่อยอดในอุตสาหกรรมอาหารและสุขภาพระดับสากลด้วย

เดือนนี้เรารับทราบ**กำหนดพิธีพระราชทานปริญญาบัตร** แก่ผู้สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏในเขตภาคเหนือตอนล่าง ระหว่างวันที่ 26 – 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569 ณ หอประชุมศรีวชิรโชติ มหาวิทยาลัยพิบูลสงคราม ส่วนทะเลแก้ว จังหวัดพิษณุโลก โดยมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรมีกำหนดเข้ารับพระราชทานปริญญาบัตร ใน**วันที่ 27 พฤศจิกายน 2569**



ในเดือนนี้มหาวิทยาลัยฯ มีหลากหลายกิจกรรมเลยค่ะ เริ่มต้นจากกิจกรรมของ ศูนย์ LPC KPRU จัดกิจกรรมอบรม Module 1 : Generative AI สำหรับทำการตลาดออนไลน์เบื้องต้น เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2569 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประเภทประกาศนียบัตร *“พัฒนาสมรรถนะผู้ประกอบการ SMEs ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์เพื่อตลาดออนไลน์”* ภายใต้โครงการผลิตบัณฑิตพันธ์ใหม่และกำลังคนที่มีสมรรถนะ ปี พ.ศ. 2569 ได้รับงบประมาณสนับสนุนจาก สปอว. อบรมฟรี รูปแบบการเรียน จัดเต็ม 315 ชั่วโมง เน้นปฏิบัติจริง ทฤษฎี 45 ชั่วโมง และ ปฏิบัติ 270 ชั่วโมง มีระยะเวลาการเรียนในช่วงเดือนกรกฎาคม - กันยายน 2569 โดยมีผู้สนใจเข้ารับการอบรมกว่า 45 คนเลย ให้กำลังใจผู้เข้ารับการอบรม เข้ารับการอบรมตลอดหลักสูตร







สำหรับการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย มหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดอบรมหลายหลักสูตร เริ่มจากกิจกรรม*การอบรมเชิงปฏิบัติการ: วิธีดำเนินการมาตรฐาน (Standard Operating Procedures: SOPs)* สำหรับคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม พ.ศ. 2569 โดยได้รับเกียรติจากรองศาสตราจารย์ ดร.เภสัชกรหญิงพัชราภรณ์ สุดชาฎา คณบดีคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร และรองประธานคณะกรรมการจริธรรมการวิจัยในมนุษย์เครือข่ายให้เกียรติมาเป็นวิทยากรบรรยาย

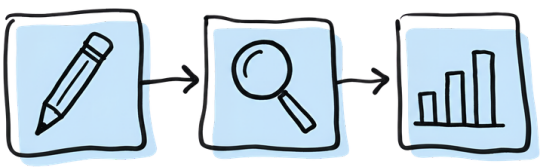





นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 8 - 9 กรกฎาคม 2569 จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง *การเรียบเรียงผลงานด้านรับใช้ท้องถิ่นและสังคมเพื่อขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ เพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถของคณาจารย์ นักวิจัย บุคลากรและนักจัดการงานพัฒนาเชิงพื้นที่ (Area-based Development Manager: ADM)* ของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ในการวิเคราะห์ สังเคราะห์ และจัดทำรายงานผลตอบแทนทางเศรษฐกิจและสังคม (SROI) ได้อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ อีกทั้งเพื่อยกระดับมาตรฐานการเสริมสร้างองค์ความรู้ให้กับผู้ที่ต้องการนำไปต่อยอดในการเรียบเรียงเป็นผลงานเพื่อขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการต่อไป โดยได้รับเกียรติจากรองศาสตราจารย์ ดร.เจษฎา มิ่งฉาย รองอธิการบดี และผู้ช่วยศาสตราจารย์อุษณีย์ มากประยูร ประธานหลักสูตรนิเทศศาสตรมหาบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ มาเป็นวิทยากร ในครั้งนี้ **โดยมหาวิทยาลัยตั้งเป้าผู้ขอส่งผลงานทางวิชาการด้านรับใช้ท้องถิ่นและสังคม ในปี งบประมาณ 2570 จำนวน 10 คน และได้มอบหมายสถาบันวิจัยและพัฒนา จัดทำแผนกำกับติดตามและตั้งงบประมาณสนับสนุน โดยผู้ที่จะขอรับการสนับสนุน ต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ ผ่านการอบรมหลักสูตร ADM Level2 , หลักสูตร Internal Audit SROIและผ่านการอบรม *“การเรียบเรียงผลงานด้านรับใช้ท้องถิ่นและสังคมเพื่อขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ”* ซึ่งผู้ที่ผ่านการประเมินจากกิจกรรมนี้ จะได้รับขึ้นทะเบียนเป็น ADM Level 3 ด้วย**













นอกจากนี้เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2569 จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ *หลักสูตรการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ* โดยได้รับเกียรติจาก ศาสตราจารย์ ดร.วิภู กุตะนันท์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร เป็นวิทยากรในครั้งนี้ มีคณาจารย์ให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมกว่า 60 คน

การสัญจรพบปะผู้บริหารและบุคลากรในเดือนนี้ เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2569 เวลา 11.00 น. ดิฉันได้นำคณะกรรมการอำนวยการ ประกอบด้วย อธิการบดี รองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดี พบบุคลากรของสำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้ เป็นหน่วยงานเทียบเท่าคณะจัดตั้งโดย สภามหาวิทยาลัย ซึ่งพันธกิจหลักในครั้งการจัดตั้ง คือรับผิดชอบงานด้านการบริการวิชาการ โครงการยุทธศาสตร์พัฒนาท้องถิ่น และการจัดหารายได้จากอาคารสถานที่และทรัพยากรของมหาวิทยาลัย แต่ด้วยสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงและการปรับเปลี่ยนนโยบายเชิงรุกของมหาวิทยาลัยจึงได้มอบหมายภารกิจเพิ่มเติม ในการสนับสนุนนโยบายการเรียนรู้ตลอดชีวิต(Lifelong Learning) การพัฒนามาตรฐานวิชาชีพสำหรับนักศึกษาและกำลังคนในพื้นที่ THAPHUTSA Model รวมถึงการส่งเสริมอาชีพที่สองของนักศึกษา ขอบคุณผู้บริหารและบุคลากรของสำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้ทุกท่าน ที่รับดำเนินการตามนโยบายได้ทุกเรื่องโดยไม่ได้หยุดพักเลย





สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ครั้งที่ 7/2569 ในวันอังคาร 7 กรกฎาคม 2569 นี้ เราได้สัญจรไปประชุมที่ศูนย์การเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนามาตรฐานวิชาชีพ หรือศูนย์ LPC (Lifelong Learning and Professional Standard Center) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้การบริหารของสำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้ ต้องขอขอบคุณผู้บริหารทุกท่านที่เข้าร่วมประชุมนำเสนอผลงานประจำเดือนของหน่วยงานและแลกเปลี่ยนแนวทางการบริหาร

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2569 ดิฉันได้เดินทางไปประชุม ทปอ. มหาวิทยาลัยราชภัฏ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยในโอกาสนี้ ได้รับเกียรติจาก พล.อ.ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ องคมนตรี เป็นประธานเปิดการประชุมพร้อมด้วย ศ.ดร.ยศชนัน วงศ์สวัสดิ์ รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ศ.ดร.ศุภชัย ปทุมนากุล ปลัดกระทรวง อว. เข้าร่วมถ่ายทอดนโยบายการพัฒนาการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมด้วย







ในโอกาสนี้ ศ.ดร.ยศชนัน ได้มอบนโยบายการขับเคลื่อนการศึกษา ว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นสถาบันที่มีชื่ออันทรงเกียรติซึ่งได้รับพระราชทานจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ดังนั้นเราจึงต้องร่วมกันทำให้ชื่อนี้ทรงเกียรติยิ่งขึ้นทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ และระดับนานาชาติ จุดเด่นที่สำคัญที่สุดของราชภัฏคือการเป็นหัวใจของชุมชนเพราะเป็นสถาบันที่อยู่ใกล้ชิดและเข้าใจปัญหาของประชาชนในพื้นที่มากที่สุด ซึ่งถือเป็นขุมกำลังสำคัญที่จะช่วยเติมเต็มจิ๊กซอว์ในการพัฒนาประเทศ โดยการเปลี่ยนมุมมองด้านการทำวิจัยไปสู่ *“การวิจัยเพื่อประชาชน”* โดยใช้โจทย์จากพื้นที่เป็นตัวตั้ง นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยราชภัฏจะต้องเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ที่เปิดให้คนทุกช่วงวัยเข้ามา Upskill และ Reskill เป็นคลังสมองที่สำคัญของจังหวัด ในการร่วมแก้ปัญหากับผู้ว่าราชการจังหวัดและภาคเอกชน เพื่อสร้างนวัตกรรมที่ใช้งานได้จริง ยกระดับรายได้ให้เกษตรกรและผู้ประกอบการหน้าใหม่ และป้องกันไม่ให้เม็ดเงินหรือบุคลากรที่มีศักยภาพไหลออกนอกพื้นที่ ซึ่งมหาวิทยาลัยของเราได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยด้วยแล้ว





ในระหว่างวันที่ 20 – 22 กรกฎาคม 2569 ดิฉันได้นำทีมคณาจารย์และบุคลากรเดินทางเยือนมหาวิทยาลัยเกิ่นเทอ (Can Tho University) ณ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เพื่อเข้าร่วมกิจกรรม *English Brush Up & SDGs Research Matching* ภายใต้โครงการการเพิ่มศักยภาพบุคลากรด้านทักษะภาษาต่างประเทศและการวิจัย รุ่นที่ 2 จำนวน 19 คน โดยในโอกาสนี้ได้มีพิธีลงนามบันทึกตกลงความเข้าใจ ในการดำเนินความร่วมมือ รวมถึงได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางความร่วมมือในอนาคตด้านการศึกษาและการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์และนักศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการเรียนการสอนและการวิจัยทางวิชาการ นอกจากนี้ ยังได้หารือเกี่ยวกับโครงการแลกเปลี่ยนคณาจารย์และนักศึกษา การจัดคอร์สพัฒนาวิชาชีพ การสัมมนาทางวิชาการ ความคิดริเริ่มในการทำวิจัยร่วมกัน ตลอดจนความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ*หลักสูตรปริญญาคู่ (Dual-degree programs)* และการพัฒนาหลักสูตรการสอนภาษาไทยและภาษาเวียดนามระหว่างสองมหาวิทยาลัยเป็นต้น โดยเราจะจัดส่งคณาจารย์ไปจำนวน 3 รุ่น รายละเอียดในการดำเนินโครงการ ดิฉันจะเล่าให้ฟังในสารฉบับนี้

ในระหว่างวันที่ 24–26 กรกฎาคม 2569 มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ร่วมขับเคลื่อนนวัตกรรมสิ่งทอผ้าไทย กับมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มภาคเหนือ 8 แห่ง ในงาน *"วิจิตรภูษา ภูมิปัญญาสร้างสรรค์แพรพรรณท้องถิ่นไทย"* เพื่อส่งเสริมการยกระดับผ้าไทยด้วยองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น และขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างสรรค์อย่างยั่งยืน ณ ลาน GRAND HALL 03 ชั้น 1 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล เชียงใหม่ แอร์พอร์ต จังหวัดเชียงใหม่ ในส่วนของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ได้นำเสนอผลงานภายใต้แนวคิด ***"มนต์เสน่ห์ ผ้าและสิ่งทอกำแพงเพชร" ถ่ายทอดอัตลักษณ์และภูมิปัญญาท้องถิ่นผ่านนวัตกรรมการสกัดสีย้อมธรรมชาติจากยางต้นกล้วยไข่ และ การพัฒนาเส้นใยกล้วยไข่ ต่อยอดสู่ผลิตภัณฑ์ผ้าและสิ่งทอที่มีเอกลักษณ์ สามารถเพิ่มมูลค่าให้กับทรัพยากรในพื้นที่ และยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชนให้ตอบโจทย์ตลาดยุคใหม่ สะท้อนการบูรณาการองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เข้ากับทุนทางวัฒนธรรมของท้องถิ่นได้อย่างเป็นรูปธรรม***











เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2569 ดิฉันพร้อมด้วยผู้บริหารได้ให้การต้อนรับคณะผู้บริหารและนักศึกษาจาก*มหาวิทยาลัยครุศาสตร์เต๋อหง ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน* โดยในการเยือนมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรครั้งนี้ คณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยครุศาสตร์เต๋อหง ได้ส่งนักศึกษารุ่นที่ 3 จำนวน 17 คน เดินทางมาศึกษาต่อในหลักสูตรภาษาไทย และร่วมหารือเพื่อขยายความร่วมมือทางวิชาการในด้านอื่นๆ ร่วมกัน อาทิ การแลกเปลี่ยนบุคลากร การวิจัย การจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา การแลกเปลี่ยนด้านภาษาและวัฒนธรรม การพัฒนาบัณฑิตด้านภาษาต่างประเทศ และ Platform การเรียนการสอนรูปแบบที่หลากหลาย เป็นต้น ทั้งนี้ ทั้งสองฝ่ายเห็นชอบร่วมกันที่จะขับเคลื่อนความร่วมมือทางวิชาการให้เป็นรูปธรรมและเกิดขึ้นจริงตามแผนความร่วมมือ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนานักศึกษาและบุคลากรร่วมกันต่อไป



เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2569 ดิฉันพร้อมด้วยรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ เป็นผู้แทนมหาวิทยาลัย รับมอบทุนการศึกษาจาก คุณมนต์ชัย รุ่งชาญชัย ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร จำนวน 20 ทุน รวมทั้งสิ้น 100,000 บาท เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันเกิด ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ขอให้บุญกุศลนี้ ดลบันดาลให้คุณมนต์ชัยและครอบครัว มีแต่ความสุข ครอบครัวอบอุ่น มีสุขภาพแข็งแรง เป็นที่เคารพนับถือของบุคคลทั่วไป กิจการบริษัทสิงห์โตทองกรุ๊ปเจริญรุ่งเรืองยิ่งๆ ขึ้นไป

ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยเดือนนี้ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2569 มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรก้าวหน้าขึ้นไปอีกขั้น โดยสภามหาวิทยาลัยสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยดำเนินการเรื่องสำคัญ 3 เรื่อง คือ *เห็นชอบให้จัดตั้งคลินิกการประกอบโรคศิลปะการแพทย์แผนจีน* ซึ่งเรามีแผนดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ 2570 *เห็นชอบให้ออกข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ว่าด้วยบริษัทร่วมทุนนิติบุคคลเพื่อร่วมลงทุน และโครงการร่วมลงทุน พ.ศ. 2569* แล้ว โดยให้มหาวิทยาลัยเสนอโครงการจัดตั้ง KPRU Holding Company ต่อสภามหาวิทยาลัยตามความพร้อมต่อไป ซึ่งรายละเอียดดิฉันจะเล่าให้ฟังในสารฉบับนี้ นอกจากนี้ยัง*เห็นชอบและอนุมัติหลักสูตรวิชาโท ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เพิ่มอีก 2 หลักสูตร* ได้แก่ หลักสูตรภาษาและวัฒนธรรมไทยเพื่อการสื่อสารสำหรับนักศึกษาต่างชาติ และหลักสูตรโลกทัศน์และการสื่อสารบูรณาการพหุภาษา โดยขณะนี้เรามีหลักสูตรวิชาโทแล้วจำนวนทั้งสิ้น 43 หลักสูตร โดยหลักสูตรวิชาโทนี้ เป็นส่วนหนึ่งของทุกหลักสูตร ที่กำหนดให้นักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรเลือกเรียนเพื่อเป็นอาชีพที่สอง รวมทั้งจัดเป็นหลักสูตรแบบ Module สำหรับบุคคลทั่วไป เพื่อ Reskill/Upskill/Newskill สามารถสะสมไว้ในคลังหน่วยกิต (Credit Bank) และนำไปจัดการเรียนการสอนล่วงหน้ากับโรงเรียนภายใต้ความร่วมมือ






ขอขอบคุณท่านนายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่านที่ให้ข้อเสนอแนะและสนับสนุนการทำงานของมหาวิทยาลัยมาตลอด นอกจากนี้ ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งนี้ ยังให้ความเห็นชอบกรอบการติดตาม ตรวจสอบประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ประจำปี พ.ศ. 2569 และให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ , เห็นชอบแผนรับนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ประจำปีการศึกษา 2570 รวมถึงอนุมัติงบประมาณเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 เพิ่มเติมสำหรับก่อสร้างอาคารพยาบาลศาสตร์ และการดำเนินโครงการจัดตั้งคลินิกการประกอบโรคศิลปะสาขาการแพทย์แผนจีนอีกด้วย

สำหรับเดือนนี้มีเรื่องที่ดิฉันต้องการสื่อสารทิศทางการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร จำนวน 5 เรื่อง โดยรายละเอียดจะมีเรื่องอะไรบ้างนั้น ติดตามอ่านกันได้เลยค่ะ

เรื่องที่ 1 | สภามหาวิทยาลัยออกข้อบังคับ KPRU Holding Company

ในคราวประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ครั้งที่ 7 / 2569 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2569 สภามหาวิทยาลัยมีมติเห็นชอบออกข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ว่าด้วย บริษัทร่วมทุน นิติบุคคลเพื่อร่วมลงทุนและโครงการร่วมทุนกับบุคคลอื่น พ.ศ.2569 แล้ว โดยขณะนี้มหาวิทยาลัยฯ กำลังดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินการโครงการร่วมลงทุน ทั้งในรูปแบบบริษัทร่วมทุน นิติบุคคลเพื่อร่วมลงทุน (KPRU Holding Company) และรูปแบบอื่น โดยความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัย เพื่อดึงภาคเอกชนมาร่วมลงทุน เชื่อมต่อองค์ความรู้ นวัตกรรม สู่แหล่งทุนเพื่อการเติบโต รองรับการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่พร้อมแล้ว ไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างสูงสุด และเกิดการกระตุ้นระบบเศรษฐกิจท้องถิ่น โดยลำดับต่อจากนี้ไปคือการเสนอสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายและกำกับการร่วมลงทุน และจัดทำโครงการร่วมทุนกับภาคเอกชนเสนอสภามหาวิทยาลัยอนุมัติต่อไป





ต่อไปนี้ ดิฉันจะสื่อสารสรุปสาระสำคัญของข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ว่าด้วย บริษัทร่วมทุน นิติบุคคลเพื่อร่วมลงทุนและโครงการร่วมทุนกับบุคคลอื่น พ.ศ.2569 เพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกัน

สาระสำคัญหลักของการร่วมทุนกับภาคเอกชนนี้ คือการร่วมสร้างคุณค่าจากองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน โดยจุดเน้นหลักคือการนำองค์ความรู้ งานวิจัย และนวัตกรรม ให้เป็นทรัพยากรสำคัญที่มหาวิทยาลัยสามารถนำไปสร้างประโยชน์แก่ผู้เรียน ชุมชน และสังคม ความท้าทายร่วมกันของเราจึงไม่ใช่เพียงการสร้างผลงานที่มีคุณภาพ แต่รวมถึงการพัฒนาหนทางให้ผลงานเหล่านั้นเข้าถึงผู้ใช้ แก้ไขปัญหา และสร้างคุณค่าได้อย่างต่อเนื่อง



แนวทางการร่วมลงทุนในโครงการร่วมลงทุนของมหาวิทยาลัยมีเป้าหมายเพื่อเชื่อมโยงองค์ความรู้ งานวิจัย นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา เข้ากับศักยภาพของภาคเอกชนและหน่วยงานพันธมิตร ภายใต้กติกาที่ชัดเจนและการบริหารจัดการที่รับผิดชอบ ทั้งนี้ การดำเนินงานทุกขั้นตอนต้องเป็นไปตามข้อบังคับและกระบวนการที่มหาวิทยาลัยกำหนด สิ่งที่ขอให้บุคลากรทุกท่านเข้าใจร่วมกัน คือ การร่วมลงทุน เป็นเครื่องมือสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย มิใช่เป้าหมายที่เข้ามาแทนที่การจัดการศึกษา การวิจัย และการพัฒนาท้องถิ่น เรามุ่งนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ ไม่ใช่มุ่งลงทุนเพื่อเก็งกำไร และไม่ควรพิจารณาความสำเร็จจากรายได้เพียงด้านเดียว โดยมีเป้าหมายสำคัญ 3 ประการ



เป้าหมายประการแรก คือการนำผลงานที่มีศักยภาพไปพัฒนาเป็นสินค้า บริการ หรือเทคโนโลยีที่ตอบโจทย์ผู้ใช้จริง โดยอาศัยความร่วมมือระหว่างคณาจารย์นักวิจัยที่เป็นผู้สร้างองค์ความรู้ ผู้ประกอบการและผู้ใช้ประโยชน์ เพื่อให้การพัฒนาผลงานครอบคลุมทั้งคุณภาพ ความพร้อมในการใช้งาน และความเป็นไปได้ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง



เป้าหมายประการที่สอง คือการสร้างประโยชน์เชิงสังคมและสาธารณะ โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหาชุมชนและเพิ่มมูลค่าเศรษฐกิจท้องถิ่น เราจึงควรเริ่มต้นจากการรับฟังความต้องการของพื้นที่ และเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการกำหนดโจทย์และพัฒนาแนวทางแก้ไข ผลลัพธ์ที่เรามุ่งหวังคือการที่ประชาชนมีโอกาส มีทักษะ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และสามารถพึ่งพาตนเองได้มากขึ้น



เป้าหมายประการที่สาม คือการสร้างความเป็นหุ้นส่วนที่รับผิดชอบและเป็นธรรม ความร่วมมือทุกโครงการควรมีความชัดเจนในบทบาท หน้าที่ การใช้ทรัพยากร การจัดการสิทธิในผลงาน ตลอดจนการแบ่งปันประโยชน์และความเสี่ยง โดยรักษาประโยชน์ของมหาวิทยาลัย ควบคู่กับความเป็นธรรมต่อพันธมิตรและผู้เกี่ยวข้อง

การขับเคลื่อนแนวทางนี้จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรหลากหลายบทบาท คณาจารย์และนักวิจัยสามารถร่วมค้นหาและพัฒนาผลงานที่ตอบโจทย์การใช้งาน บุคลากรสายสนับสนุน สามารถร่วมออกแบบกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและตรวจสอบได้ ขณะที่ผู้บริหารและหน่วยงานต่าง ๆ ควรสนับสนุนการประสานความร่วมมือ ลดความซ้ำซ้อน และคำนึงถึงความสมดุลของภาระงาน ทั้งนี้ บทบาทของแต่ละฝ่ายต้องสอดคล้องกับหน้าที่ ความพร้อม และแนวปฏิบัติของมหาวิทยาลัยด้วย ***หลักที่เราต้องยึดถือร่วมกัน คือ สร้างประโยชน์จริง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และยั่งยืน*** ก่อนดำเนินโครงการควรมีการประเมินความพร้อมและความเสี่ยง ระหว่างดำเนินงานต้องติดตามผลอย่างเหมาะสม และเมื่อได้ผลลัพธ์แล้วควรนำบทเรียนกลับมาปรับปรุง ทั้งในด้านการบริหารจัดการ การเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ

ในส่วนของการใช้ทุนของมหาวิทยาลัยอย่างรับผิดชอบ เพื่อขยายผลความรู้และนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์ จากแนวคิดการนำองค์ความรู้ งานวิจัย และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย ไปสร้างประโยชน์ผ่านความร่วมมือกับภาคเอกชนและหน่วยงานพันธมิตร ประเด็นที่เราควรทำความเข้าใจร่วมกันต่อไป คือ มหาวิทยาลัยมีทุนอะไรที่จะนำมาสนับสนุนความร่วมมือ และควรดำเนินการอย่างไรให้เหมาะสม รอบคอบ และเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง

คำว่า *“ทุนของมหาวิทยาลัย” ที่สามารถนำมาร่วมทุนได้* ประกอบด้วย **ทุนที่เป็นตัวเงิน** ทั้งเงินรายได้ เงินสนับสนุน เงินบริจาคหรือเงินทุนจากแหล่งทุนอื่น ๆ นอกจากนี้ยังมีทุน ที่เราเรียกว่า **ทุนทางปัญญา** ประกอบด้วย องค์ความรู้ งานวิจัย นวัตกรรมและทรัพย์สินทางปัญญา แต่สิ่งสำคัญคือ เราต้องมองหาโอกาสในการพัฒนาผลงานที่มีศักยภาพให้เข้าถึงผู้ใช้จริง โดยเริ่มจากคำถามว่า *ผลงานนั้นช่วยแก้ปัญหาอะไร ใครต้องการใช้ และยังต้องพัฒนาส่วนใดเพิ่มเติม* พร้อมให้ความสำคัญกับการตรวจสอบสิทธิในผลงานและการจัดการผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมี**ทุนด้านทรัพยากร** เช่น ห้องปฏิบัติการ เครื่องมือ อาคาร และทรัพยากรอื่น การใช้ประโยชน์ควรมีขอบเขตและความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีการคำนึงถึงต้นทุนและการบำรุงรักษา และต้องไม่ลดทอนโอกาสในการเรียนรู้ของนักศึกษาหรือความพร้อมในการทำงานของบุคลากร การใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าจึงต้องดำเนินควบคู่กับการดูแลทรัพยากรให้พร้อมใช้ในระยะยาว

ในด้านรูปแบบความร่วมมือ ในข้อบังคับกำหนดให้ประกอบด้วย รูปแบบบริษัทร่วมทุน บุคคลเพื่อร่วมลงทุน (KPRU Holding Company) และรูปแบบอื่น โดยความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัย โดยจะเลือกในรูปแบบใดนั้น มหาวิทยาลัย หรือหน่วยงานจะต้องนำเสนอโครงการต่อคณะกรรมการนโยบายและกำกับการร่วมลงทุน โดยพิจารณาจากความคุ้มค่า มีข้อมูลและเหตุผลรองรับ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย เราควรพิจารณาทั้งความเป็นไปได้ในการดำเนินงาน ผลต่อการศึกษาและการวิจัย ประโยชน์ต่อชุมชน ตลอดจนความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยไม่ใช้ความคาดหวังด้านรายได้เป็นหลัก

สำหรับขั้นตอนการดำเนินงาน เริ่มจากการยื่นข้อเสนอโครงการ ซึ่งต้องเป็นข้อเสนอที่เป็นองค์ความรู้ นวัตกรรม ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ โดยจะได้รับการคัดกรองเบื้องต้นว่ามีความเกี่ยวข้องกับงานวิจัย/นวัตกรรมของมหาวิทยาลัยหรือไม่ หลังจากนั้นจะให้ผู้นำเสนอโครงการจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ แผนธุรกิจและแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อที่นำเสนอโครงการต่อคณะกรรมการนโยบายร่วมลงทุน และเสนอขออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย ตามลำดับก่อน เมื่อสภามหาอนุมัติให้ดำเนินโครงการแล้วจึงจะสามารถดำเนินการคัดเลือกเอกชนร่วมลงทุนตามเกณฑ์ที่กำหนด และจัดทำสัญญา จัดตั้งโครงการตามรูปแบบที่ได้รับอนุมัติ และเริ่มดำเนินงาน เมื่อกิจการเริ่มดำเนินงานแล้ว จะมี**ระบบการกำกับดูแล** โดยมหาวิทยาลัยจะแต่งตั้งผู้แทนเป็นกรรมการตามสัดส่วนหรือสัญญา กำหนดให้มีการรายงานผลทุก 6 เดือน มีตัวชี้วัดความคุ้มค่าและประสิทธิภาพการลงทุน และมีการตรวจสอบภายในและตรวจสอบบัญชีทุกปี กลไกเหล่านี้ ต้องช่วยให้เราทราบทั้งความก้าวหน้า ปัญหา และสิ่งที่ควรปรับปรุง โดยหากการดำเนินโครงการประสบความสำเร็จ ก็จะนำไปสู่การเพิ่มทุน รวมถึงสามารถลดทุน หรือควบรวมกิจการได้ภายใต้การอนุมัติของสภามหาวิทยาลัย



ขอเชิญชวนบุคลากรทุกท่านร่วมทำความเข้าใจ เสนอความคิดเห็น และมองหาโอกาสในการนำความเชี่ยวชาญของตนไปสร้างประโยชน์ร่วมกับภาคเอกชนนะคะ การเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ควรเติบโตจากความเข้าใจและความร่วมมือ ไม่ใช่เพียงจากโครงสร้างหรือกลไกการบริหารที่จัดตั้งขึ้น ท้ายที่สุด ความสำเร็จที่เรามุ่งหวังไม่ใช่เพียงการมีธุรกิจหรือรายได้เพิ่มขึ้น แต่คือการที่องค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ นักศึกษาได้รับโอกาสเรียนรู้ บุคลากรได้พัฒนาศักยภาพ และท้องถิ่นได้รับประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม ขอให้เราร่วมกันทำให้ความรู้เกิดคุณค่า ให้นวัตกรรมเกิดประโยชน์ และให้ความร่วมมือเป็นพลังในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

เรื่องที่ 2 | *สภามหาวิทยาลัยอนุมัติให้จัดตั้งคลินิก การประกอบโรคศิลปะแพทย์แผนจีน*

เมื่อเดือนที่ผ่านมา ดิฉันได้นำคณะผู้บริหารและบุคลากรสำนักบริการวิชาการและจัดหาและรายได้ และผู้แทนจากศูนย์การแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก เข้า**เยี่ยมชมและแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหลักสูตรการแพทย์แผนจีนบัณฑิต (พจ.บ.) และ คลินิกการแพทย์แผนจีน ของมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม** โดยเราได้เห็นโอกาสในการเปิดคลินิคการแพทย์แผนจีน เพื่อการสร้างเครือข่ายก่อนที่จะพัฒนาหลักสูตรการแพทย์แผนจีนในอนาคต โดยในการประชุมสภามหาวิทยาลัยในเดือนกรกฎาคมนี้ มหาวิทยาลัยได้เสนอขอรับงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการจัดตั้งคลินิกการประกอบโรคศิลปะการแพทย์แผนจีน โดยได้รับงบประมาณมาดำเนินการก่อสร้างอาคารฯ จ้างบุคลากรแพทย์แผนจีน และผู้ช่วยแพทย์เพื่อทำหน้าที่เป็นเวชระเบียนและการเงินและบัญชี โดยสภามหาวิทยาลัยอนุมัติงบประมาณสนับสนุนเพื่อดำเนินการจัดตั้งคลีนิคการแพทย์แผนจีนแล้ว พร้อมเสนอแนะพัฒนาหลักสูตรแพทย์แผนจีนควบสองปริญญากับหลักสูตร ศศ.บ.ภาษาจีนอีกด้วย ซึ่งมหาวิทยาลัยจะแสวงหาโอกาสเพื่อดำเนินการตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยต่อไป








ข้อเสนอในการจัดตั้งคลินิกการประกอบโรคศิลปะการแพทย์แผนจีน สอดคล้องกับความตั้งใจของมหาวิทยาลัย ที่มีเป้าหมายในการเป็น **Community Wellness Hub** โดยในปัจจุบันเรามีคณะพยาบาลศาสตร์ คลินิกอบอุ่นให้บริการการรักษาพยาบาล โปรแกรมวิชาสาธารณสุขศาสตร์ ศูนย์การแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล 1 ปี หลักสูตรการบริบารผู้สูงอายุ 420 ชั่วโมง (Care Giver) โครงการจัดตั้งศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ เตรียมการจัดตั้งหน่วยบริการสุขภาพปฐมภูมิ (PCU ; Primary Care Unit) ของโรงพยาบาลกำแพงเพชร ซึ่งทำหน้าที่เป็นจุดให้บริการในการเข้าถึงระบบบริการสาธารณสุขของประชาชนในชุมชน

แนวคิดริเริ่มในการจัดตั้งคลินิกการประกอบโรคศิลปะการแพทย์แผนจีน มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร เนื่องจากเราเห็นว่าในปัจจุบันประชาชนให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพเชิงป้องกันและการรักษาแบบองค์รวมเพิ่มมากขึ้น การแพทย์แผนจีนเป็นศาสตร์การแพทย์ที่ได้รับการยอมรับทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยสามารถนำมาใช้ในการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค บำบัดรักษา และฟื้นฟูสุขภาพในผู้ป่วยหลายกลุ่ม เช่น กลุ่มอาการปวดระบบกล้ามเนื้อและกระดูก อาการออฟฟิศซินโดรม ภาวะอัมพฤกษ์อัมพาต การฟื้นฟูหลังการเจ็บป่วย และการดูแลสุขภาพในด้านอื่นๆ ตามข้อบ่งชี้ของวิชาชีพ โดยในการจัดตั้งคลินิกการประกอบโรคศิลปะสาขาการแพทย์แผนจีน มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐาน โดยให้บริการภายใต้การดูแลของผู้ประกอบโรคศิลปะสาขาการแพทย์แผนจีนที่ได้รับใบอนุญาตประกอบโรคศิลปะตามกฎหมาย พร้อมทั้งดำเนินงานตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการและระบบสุขภาพของประเทศ



สำหรับ **สถานที่ดำเนินโครงการของคลินิกจะอยู่อยู่ด้านข้างหอประชุมรัตนอาภา** ซึ่งขณะนี้มหาวิทยาลัยมีแผนที่จะรื้อถอนอาคารสหกรณ์ ซึ่งเป็นอาคารที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์และเสื่อมสภาพแล้วไม่สามารถใช้งานได้ เพื่อที่จะเครียร์พื้นที่เป็นที่โล่งสำหรับการพักผ่อนและสถานที่จอดรถสำหรับผู้มาใช้บริการด้วย โดยคาดว่าอาคารจะก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2569 นี้ รอรับบริการกันได้เลย

เรื่องที่ 3 ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยตามมติคณะรัฐมนตรี

ที่ได้ให้ความเห็นชอบการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาประจำจังหวัดน่าน

ในคราวประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ครั้งที่ 7 / 2569 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2569 กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ ได้นำมติคณะรัฐมนตรีที่ได้ให้ความเห็นชอบการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาประจำจังหวัดน่าน แจ้งต่อที่ประชุม โดยมติดังกล่าวเห็นควร**ใช้หลักการพื้นฐาน 9 ประการเป็นกรอบแนวทางหลักในการออกแบบและจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาประจำจังหวัดฯ ที่มีเอกลักษณ์และศักยภาพในการตอบสนองต่อความต้องการของพื้นที่และสังคมในระดับกว้าง** โดยแนวทางดังกล่าวมุ่งเน้นการเป็นมหาวิทยาลัยต้นแบบนวัตกรรมที่สามารถเชื่อมโยงความรู้และทรัพยากรเพื่อแก้ไขปัญหาและสร้างคุณค่าให้แก่ท้องถิ่น รวมทั้งมีการบูรณาการกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับประเทศและสร้างความร่วมมือในระดับนานาชาติ นอกจากนี้กรอบแนวทางดังกล่าว ยังเน้นการบริหารจัดการในรูปแบบใหม่ที่ทันสมัย เปิดกว้างต่อการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ ใช้กระบวนการเรียนรู้เชิงรุก และส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรที่มีการบูรณาการข้ามศาสตร์ เพื่อตอบโจทย์ความท้าทายที่ซับซ้อนของสังคมร่วมสมัย อีกทั้งยังสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การอุดมศึกษาของประเทศไทยในอนาคต

สภามหาวิทยาลัยฯ เห็นว่าแนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร พ.ศ.2569 – 2570 จึงสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยดำเนินการตามนโยบายและแนวทางตามหลักการพื้นฐาน 9 ประการ เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัย ดิฉันเห็นว่ามีประโยชน์ต่อการกำหนดเป้าหมายและทิศทางเดียวกัน จึงขอแจ้งแนวทางดังกล่าว โดยมีรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

1 มหาวิทยาลัยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่นี้ ต้องมีการออกแบบใหม่ทั้งหมด ไม่ใช่การปรับปรุง หรือต่อยอดจากโครงสร้างที่มีอยู่เดิม ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นมหาวิทยาลัยนวัตกรรมต้นแบบ สามารถแก้ไขข้อบกพร่องและปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2 เป็นมหาวิทยาลัยที่ตอบสนองต่อความต้องการของท้องถิ่น พร้อมทั้งเชื่อมโยงการพัฒนาไปสู่ระดับประเทศและนานาชาติ

3 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีระบบการบริหารจัดการรูปแบบใหม่ โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ เช่น ระบบรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government) สำหรับการบริหารงานและการให้บริการ อีกทั้งมีระบบการบริหารจัดการด้านการศึกษาแบบยืดหยุ่น ที่ครอบคลุมการสรรหาและการบริหารบุคลากรทางวิชาการ ทั้งในลักษณะเต็มเวลาและไม่เต็มเวลา จากภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และชุมชน

4 ใช้กระบวนการเรียนรู้รูปแบบใหม่ มุ่งเน้นผู้เรียน เป็นศูนย์กลาง (Student-Centered Learning) เพื่อเสริมสร้างทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 โดยคณาจารย์ปรับบทบาทเป็นผู้อำนวยความสะดวก (Facilitator) และผู้ฝึกสอน (Coach) รวมถึงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย และส่งเสริมความร่วมมือทั้งในระดับสถาบัน ระดับผู้สอน ระดับผู้เรียนกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศและต่างประเทศ ครอบคลุมทุกสาขาวิชา

5 มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยนวัตกรรมต้นแบบชั้นนำของภูมิภาคอาเซียน ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาวิชาการกำลังคน และสังคมในมิติด้านสุขภาพ เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม

6 มุ่งสร้างและพัฒนากำลังคนที่มีคุณธรรม จริยธรรม ทักษะ สมรรถนะ และความเชี่ยวชาญพร้อมสำหรับการประกอบอาชีพ การดำรงชีวิตและการช่วยเหลือสังคม รวมทั้งสามารถยกระดับวิชาชีพและขีดความสามารถในการแข่งขันของพื้นที่ เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความเข้มแข็งของท้องถิ่นและชุมชน รวมถึงการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ สิ่งแวดล้อม และการปลูกฝังอารยะสำนึก

7 การจัดทำหลักสูตรต้องเป็นหลักสูตรสมัยใหม่ทุกหลักสูตร โดยมีเงื่อนไขดังนี้

(7.1) มีลักษณะบูรณาการสหวิทยาการ และข้ามศาสตร์ รวมถึงการเรียนรู้ข้ามสาขาวิชาและคณะ

(7.2) จัดการเรียนรู้เชิงประสบการณ์ (Experiential Learning) ในทุกชั้นปี โดยเชื่อมโยงการเรียนรู้กับการปฏิบัติงานจริง ตามแนวทางบัณฑิตพันธุ์ใหม่

(7.3) ใช้การเรียนรู้ที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์

(7.4) สนับสนุนเป้าหมาย SDGs

(7.5) หลักสูตรระดับปริญญาตรี มีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี

(7.6) ใช้โครงสร้างหลักสูตรในลักษณะโมดูล (Module)

(7.7) จัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) อย่างเป็นระบบ ครอบคลุมทุกช่วงวัย โดยผู้เรียนสามารถเข้าถึงการศึกษาได้ทุกที่ทุกเวลา ทั้งในฐานะนักศึกษาและบุคคลทั่วไป อีกทั้งเปิดโอกาสให้มีการพัฒนาและรับรองทักษะในรูปแบบการเพิ่มทักษะ (Upskill) การเรียนรู้ทักษะใหม่ (Reskill) พร้อมทั้งจัดทำประกาศนียบัตรรับรองทักษะ (Skill Certificate) ใบรับรองทักษะ (Skill Transcript) ซึ่งจะแสดงข้อมูลทักษะของบัณฑิตที่ได้รับ จากการศึกษาในหลักสูตรและการสอบทานทักษะจากผู้ใช้บัณฑิตและธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank) รวมถึงเปิดโอกาสให้นักเรียนระดับมัธยมศึกษา เข้าร่วมเรียนและสะสมหน่วยกิตในรายวิชาของมหาวิทยาลัยได้

8 มหาวิทยาลัยต้องสนับสนุนการดำเนินงานตามพระราชดำริของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

9 การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนอุดมศึกษาไทย ของ อว. ซึ่งประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์หลัก และ 10 กลไกในการขับเคลื่อนอุดมศึกษาไทย

ทั้งนี้สภามหาวิทยาลัยฯ เห็นชอบให้มหาวิทยาลัยฯ และทุกหน่วยงานเร่งดำเนินการตามนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร พ.ศ.2569 – 2570 ผนวกกับแนวทางหลักการพื้นฐาน 9 ประการ ดังกล่าว โดยเฉพาะได้มอบหมายให้มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรเร่งดำเนินการพัฒนาหลักสูตรระดับปริญญาตรีให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 3 ปี พร้อมทั้งให้แจ้งคณะครุศาสตร์เพื่อดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรวิชาโท โดยมีเป้าหมายให้สามารถเปิดใช้หลักสูตรได้ตั้งแต่ปีการศึกษา 2570 ดิฉันจึงขอแจ้งแนวทางดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับ คณาจารย์และเจ้าหน้าที่ได้เห็นเป้าหมายและทิศทางเดียวกัน

เรื่องที่ 4

การพัฒนาบุคลากรและสร้างเครือข่ายความร่วมมือระดับนานาชาติ

ผ่านโครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรด้านทักษะภาษาต่างประเทศและการวิจัย กิจกรรม English Brush Up & SDGsResearch Matching ณ มหาวิทยาลัยเกิ่นเทอ (Can Tho University) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรได้ดำเนินโครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรด้านทักษะภาษาต่างประเทศและการวิจัย ผ่านกิจกรรม *English Brush Up & SDGs Research Matching* เพื่อยกระดับทักษะภาษาอังกฤษควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในระดับนานาชาติ โดยส่งคณาจารย์และบุคลากรเข้าร่วมการพัฒนาศักยภาพ ณ มหาวิทยาลัยเกิ่นเทอ (Can Tho University) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม จำนวน 3 รุ่น ระหว่างวันที่ 5 กรกฎาคม – 11 สิงหาคม 2569 มีผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น 55 คน ประกอบด้วยบุคลากรสายวิชาการ 32 คน และสายสนับสนุน 23 คน

การดำเนินงานทั้ง 3 รุ่น ได้รับการออกแบบให้การพัฒนาภาษาอังกฤษเป็นมากกว่าการฝึกทักษะการสื่อสาร โดยเชื่อมโยงภาษาอังกฤษเข้ากับการทำงาน การวิจัย และการสร้างความร่วมมือระดับนานาชาติ สำหรับบุคลากรสายวิชาการ มุ่งพัฒนาความสามารถด้านภาษาอังกฤษเพื่อการวิจัยและการสื่อสารทางวิชาการ การพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยระดับนานาชาติ การบูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เข้าสู่งานวิจัย ตลอดจนการค้นหาและสร้างเครือข่ายกับนักวิจัยต่างประเทศ เพื่อวางรากฐานไปสู่ Joint Research Project Proposal และผลงานวิจัยร่วมในอนาคต ขณะที่บุคลากรสายสนับสนุนได้รับการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการปฏิบัติงาน การสื่อสารและให้ข้อมูลแก่ชาวต่างชาติ การเขียนอีเมล ตลอดจนความเข้าใจในกระบวนการความร่วมมือระหว่างประเทศและการสนับสนุนกิจกรรมนานาชาติของมหาวิทยาลัย













กิจกรรมดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็น รุ่นที่ 1 ระหว่างวันที่ 5–14 กรกฎาคม รุ่นที่ 2 ระหว่างวันที่ 19–28 กรกฎาคม และรุ่นที่ 3 กำหนดจัดในวันที่ 2–11 สิงหาคม 2569 ที่จะถึงนี้ค่ะ ทำให้การพัฒนาครอบคลุมบุคลากรจากหลากหลายส่วนงานของมหาวิทยาลัย และในช่วงการดำเนินงาน ยังได้ต่อยอดความสัมพันธ์ระหว่างมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรกับมหาวิทยาลัยเกิ่นเทอ ผ่านการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MoA) เพื่อพัฒนาความร่วมมือด้านภาษาอังกฤษ การศึกษา การวิจัย การแลกเปลี่ยนคณาจารย์และนักศึกษา ตลอดจนกิจกรรมทางวิชาการระหว่างสองสถาบันในระยะต่อไปด้วย

ผลจากการดำเนินงานสะท้อนให้เห็นพัฒนาการของบุคลากรอย่างชัดเจน โดยบุคลากรสายวิชาการมีค่าเฉลี่ยการประเมินสมรรถนะตนเองเพิ่มจาก 2.41 เป็น 3.71 คะแนน และด้านที่มีพัฒนาการสูงที่สุดคือ การทำวิจัยร่วมกับพันธมิตรในระดับนานาชาติ (เพิ่มขึ้น 1.50 คะแนน) ขณะที่บุคลากรสายสนับสนุนมีค่าเฉลี่ยเพิ่มจาก 2.48 เป็น 3.82 คะแนน โดยด้านที่พัฒนาสูงที่สุดคือ ความมั่นใจในการสื่อสารกับเพื่อนร่วมงานชาวต่างชาติ (เพิ่มขึ้น 1.47 คะแนน)

การดำเนินงานดังกล่าวยังเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อน SDG 17 ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งมหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการสร้างเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้*ความร่วมมือไม่ได้หยุดอยู่เพียงการลงนามหรือการแลกเปลี่ยน แต่สามารถพัฒนาไปสู่กิจกรรมและผลลัพธ์ร่วมกันที่สร้างคุณค่าต่อมหาวิทยาลัย ชุมชน และสังคมได้อย่างยั่งยืนต่อไป* สำหรับแนวทางการพัฒนาต่อจากนี้ มหาวิทยาลัยได้ตั้งงบประมาณเป็นทุนสนับสนุนการวิจัยร่วมจำนวน 1,000,000 บาท โดยได้มอบหมายให้สถาบันวิจัยฯ จัดทำประกาศให้ทุนสนับสนุนการวิจัย ซึ่งจะเชิญประชุมผู้เข้าร่วมโครงการเพื่อชี้แจงต่อไป **https://canva.link/a8fnk6s1kxd5j76**

เรื่องที่ 5 การจัดสรรงบประมาณ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2569 คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยได้ประชุมพิจารณาการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 โดยกองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี ได้จัดทำประมาณการรายรับ-การจัดสรรรายจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เพื่อนำมาจัดทำเป็นคำขอตั้งงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เสนอต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรต่อไป โดยปฏิทินการจัดทำงบประมาณ ขณะนี้เป็นขั้นตอนการเตรียมการจัดทำงบประมาณ หลังจากที่สภามหาวิทยาลัยฯ ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายและแนวทางการจัดทำงบประมาณ ซึ่งสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ตามที่ดิฉันได้เคยแจ้งประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการและตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีให้ทราบกันแล้วในสารจากอธิการบดีฉบับที่ผ่านมา









โดยหลังจากที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยได้เห็นชอบการจัดสรรงบประมาณประจำปีแล้ว มหาวิทยาลัยฯ จะแจ้งให้หน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติงาน/โครงการ ในระหว่างวันที่ 18 กรกฎาคม - 13 สิงหาคม 2569 และนำเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการในระหว่างวันที่ 18 - 19 สิงหาคม 2569 หลังจากนั้น คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยฯ จะพิจารณาร่างคำขอตั้งงบประมาณ ในวันที่ 9 กันยายน 2569 และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยอนุมัติงบประมาณ ในวันที่ 17 กันยายน 2569 เพื่อที่จะให้ทุกหน่วยงานดำเนินโครงการตามแผนในเดือนตุลาคม 2569 ต่อไป

สำหรับประมาณการรายรับ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 นี้ เราจะประมาณการจากจำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียน ในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2569 ภาคเรียนที่ 3 ปีการศึกษา 2569 และภาคเรียนที 1 ปีการศึกษา 2570 โดยกองนโยบายและแผน ได้*ประมาณการรายรับ เฉพาะภาคปกติ และ ภาค กศ.บป. จำนวนทั้งสิ้น 137,055,400 บาท* นำมาจัดสรรรายจ่าย จำนวนร้อยละ 80 จำนวน 109,644,320 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2569 จาก 133,456,400 บาท ประมาณ 2,879,200 บาท โดยมหาวิทยาลัยของเรามีแนวทางการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ดังนี้



ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ.2570 มีประมาณการ**รายจ่ายประจำเบื้องต้น จำนวน 53,936,690 บาท เงินจัดสรรที่มีโครงการรองรับและมีหน่วยงานรับผิดชอบ** จำนวน 47,343,380 บาท เช่น ค่าวัสดุฝึก เงินบำรุงกีฬา บำรุงหอพัก เงินประกันอุบัติเหตุ ค่ากิจกรรมนักศึกษาและกิจกรรมปฐมนิเทศ เงินบำรุงห้องสมุด พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและทักษะภาษา สอบทักษะมาตรฐานภาษาอังกฤษ สอบทักษะมาตรฐานคอมพิวเตอร์ โรงเรียนอนุบาลราชภัฏกำแพงเพชรและโครงการประกาศนียบัตรวิชาชีพครู โครงการจัดการเรียนการสอนคณะพยาบาลศาสตร์ โครงการจัดการเรียนการสอนมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด ซึ่งจัดสรรให้ร้อยละ 80 จากรายรับ รวมถึงค่าธรรมเนียมโครงการจัดการศึกษานักศึกษาต่างชาติ เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีงบประมาณจัดสรร**โครงการพัฒนาตามกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย** เช่น การประเมินภายในระดับหลักสูตร การประเมินภายนอกของมหาวิทยาลัย สนับสนุนการจัดการคุณภาพสู่สากล สนับสนุนการจัดทำตำแหน่งทางวิชาการ การพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สนับสนุนการวิจัย กองทุนพัฒนานักศึกษา รวมถึงโครงการวิจัยและบริการวิชาการเพื่อขอผลงานรับใช้ท้องถิ่นและสังคม **รวมจำนวนทั้งสิ้น 3,500,000 บาท** และ**งบประมาณการพัฒนาตามพันธกิจ จำนวน 4,864,250 บาท** โดยในจำนวนนี้ได้จัดสรรสำหรับจัดซื้อรถมินิบัส จำนวน 2,500,000 บาท และงบประมาณบริหารกลางประมาณ 2,000,000 บาท

อีกทั้ง เรายังได้จัดสรรงบประมาณ **โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น** ให้แก่หน่วยงานระดับคณะ สำนัก สถาบัน ให้รับผิดชอบโครงการร่วมกัน โดยในปีนี้ เราได้รับจัดสรรจำนวนทั้งสิ้น **38,157,500 บาท** มีโครงการจำนวน 16 โครงการ ได้แก่

1. โครงการยกระดับเศรษฐกิจฐานรากและคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนด้วยหลัก BCG

2. โครงการเสริมภูมิคุ้มกันทางดิจิทัลและการประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

3. โครงการยกระดับทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารและการอาชีพสำหรับประชาชนในท้องถิ่น

4. โครงการขจัดความยากจนพื้นที่ต้นแบบท่าพุทธาโมเดล

5. โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์อัตลักษณ์ชุมชนบนฐานทุนทางวัฒนธรรมและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

6. โครงการส่งเสริม Soft Power ชุมชนสู่การสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจบนฐานอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรรม จังหวัดกาแพงเพชร

7. โครงการสืบสานภูมิปัญญาและอัตลักษณ์ท้องถิ่นสู่ความมั่นคงและยั่งยืนของชุมชนท้องถิ่น

8. โครงการยกระดับมหาวิทยาลัยสู่การเป็นศูนย์กลางความรู้แห่งชุมชน (community knowledge hub) เพื่อเสริมสร้างระบบการเรียนรู้ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

9. โครงการสร้างสุขสูงวัย ใส่ใจสุขภาพด้วยมิติ 4D

10. โครงการบูรณาการองค์ความรู้สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่ตามแนวพระราชดำริ : ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงเลอตอ

11. โครงการพัฒนาชุมชนสีเขียวอย่างยั่งยืน (Green and Sustainable Community Development)

12. โครงการยกระดับเศรษฐกิจฐานรากสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

13. โครงการยกระดับสมรรถนะนวัตกรทางการศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

14. โครงการพัฒนานวัตกรรมขับเคลื่อนชุมชนด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม

15. โครงการพัฒนาคุณลักษณะ 4 ประการเพื่อยกระดับความฉลาดรู้โดยการจัดการเรียนการสอบฐานสมรรถนะโรงเรียนต้นแบบเชิงพื้นที่ (โครงการร่วมมหาวิทยาลัยราชภัฏ 38 แห่ง)

16. โครงการเสริมสร้างศักยภาพชุมชนเพื่อบริหารจัดการภัยพิบัติ (โครงการร่วมมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ 8 แห่ง)



จะเห็นได้ว่า งบประมาณที่เราจัดสรรให้หน่วยงานต่างๆ เป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2570 ที่เราได้จัดทำร่วมกัน ทั้งนี้ในการจัดทำแผนปฏิบัติโครงการที่หน่วยงานจะต้องไปดำเนินการนั้น จะต้องแสดงให้เห็นถึงความสอดคล้องกับ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แนวทาง หรือมาตรการ ตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติราชการประจำปี นโยบายและแนวทางการจัดทำงบประมาณด้วย รวมถึงต้องระบุความสอดคล้องกับประเด็นเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้ง 17 เป้าหมายด้วย





สำหรับสารจากอธิการบดีฉบับนี้ ขอแจ้งความเคลื่อนไหวและแผนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้บุคลากร นักศึกษา รวมถึงภาคีเครือข่ายและบุคลากรภายนอกมหาวิทยาลัย ได้รับทราบเพียงเท่านี้ก่อนค่ะ ฉบับถัดไปจะมีเรื่องอะไรนั้น โปรดติดตามฉบับต่อไปค่ะ